



EDN XQOMDW

МОДЕРНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ НАУКОЙ И ОБРАЗОВАНИЕМ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

ОБЗОР НОВОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Едва ли не самый впечатляющий пример модернизации за последние полвека – превращение Китая в одного из глобальных экономических лидеров. Опыт КНР весьма значим для развивающихся стран, существующих в условиях жёсткой международной конкуренции, но обладающих значительным научно-технологическим потенциалом. Одним из ключевых факторов китайского успеха была стратегически выверенная политика развития науки, образования и высоких технологий. И особенно важным здесь представляется изучение роли государства в динамике китайской модернизации, прежде всего в области управления научно-технологическим развитием и инновационными проектами. В предлагаемой подборке собраны работы, освещающие комплекс вопросов, связанных с наукой, образованием и цифровыми технологиями в контексте проблем управления.

Первая книга, о которой идёт речь в обзоре, – *“Globalizing China – Social and Governance Reforms”* («Глобализирующийся Китай: реформы в социальной сфере и управлении»). Её автор – Ка Хо Мок, вице-президент Университета Линнань, специалист в сравнительной политологии и социологии. Книга посвящена анализу китайской модернизации за последнюю четверть века, т. е. с конца 1990-х по начало 2020-х гг., хотя отдельные главы охватывают более масштабные периоды. В фокусе авторского внимания находятся три больших области: социальное обеспечение, высшее образование и государственное управление.

Каждая из девяти глав раскрывает тот или иной аспект в реформе социальной сферы, науки или управления, причём организацию научно-технологической политики автор рассматривает в международном контексте, показывая, как именно Китай смог превратить высшее образование не только в драйвер роста экономики, но и в существенный компонент своей «мягкой силы» (и в связи с этим говорит даже о «геополитике международного образования»). Социальная политика хоть и не связана напрямую с проблемами образования, автором рассматривается скорее как форма долгосрочных

инвестиций в повышение качества человеческого капитала. Стоит отметить и то, что в книге немало внимания уделено управленческой специфике китайской экономики, которая, формально оставаясь социалистической, на деле активно использует рыночные механизмы – в ряде глав показан как потенциал, так и ограничения «выборочного капитализма» в КНР. Именно этот комплексный подход к оценке модернизационных процессов придаёт книге особую ценность.

Значение государства как игрока в динамичной рыночной экономике более подробно рассматривается в следующей книге из обзора – «Предпринимательское государство», написанной экономистом М. Маццукато, одной из ведущих специалисток по вопросам инновационной политики. В своей книге Маццукато описывает, как государство может выступать инновационной силой, и не только выстраивает теорию «государства-инноватора», подчёркивая, что многие успехи частных корпораций компаний были бы невозможны вне связи с государством, но и доказывает этот тезис на множестве примеров.

В частности, книга содержит подробно изученный опыт инновационных проектов компании Apple (разработка смартфона iPhone и планшета iPad), успех которых был не столько продуктом отдельно взятого гения-миллиардера или небольшой сплочённой команды, сколько результатом тесного сотрудничества Apple и госструктур США, готовых поддержать рискованные начинания корпорации и получить взамен определённые выгоды. Ещё один крайне важный пример – распространение в развитом мире «зелёных технологий» и возобновляемой энергетики: в этих областях, как показывает Маццукато, государства зачастую играли стратегически значимую роль, побуждая (с разной степенью жёсткости) частные компании к инвестициям в инновационные проекты, связанные с экологической безопасностью. Впрочем, многочисленные кейсы призваны не столько выступить апологией всемогущего государства-благодетеля, сколько развенчать миф о том, что государство не может выступать мотором эффективного развития инноваций. Поскольку неясно, насколько востребованным окажется конечный продукт и насколько удачно он впишется в существующие экономические цепочки, в области инновационной политики принятие решений сопряжено со значительными рисками. В свою очередь, амортизация рисков требует синтеза управленческой гибкости, системной (не обязательно предельно формализованной) научно-технологической политики и стратегических инвестиций. На основе обобщений конкретного опыта разных стран и компаний, Маццукато предлагает более точные контуры этого синтеза в рамках треугольника «государство – инновации – бизнес»: речь о том, чтобы найти оптимальный баланс участия для каждой из сторон, а вовсе не о том, чтобы найти «третьего лишнего».

Всевозрастающая роль высоких технологий в науке и образовании ставит вопрос не только о внедрении различных инноваций, но и об адаптации к ним. В России, стране, где цифровизация в 2010-х шла высокими темпами, эта проблема не менее актуальна, чем в странах-лидерах «цифрового поворота», хотя и в ином контексте. Третья книга в предложенном обзоре – работа

В. К. Финна «Интеллект, информационное общество, гуманитарное знание и образование» – посвящена именно этим вызовам, с которыми научно-технологическая и образовательная системы России уже сталкиваются в полной мере. При этом глубина происходящих перемен, как подчёркивает автор книги – философ с многолетним опытом преподавательской работы, ещё не осознана в полной мере. Для мира, в котором присутствие искусственного интеллекта (ИИ) станет всепроникающим, необходима новая концепция гуманитарного образования, и главные черты такой концепции как раз и намечены в книге.

Центральная мысль работы заключена в том, что развитие систем ИИ (происходящее во многом благодаря цифровизации) потребует, во-первых, переосмысления проблемы познания вообще, а во-вторых, интеграции гуманитарных и технических наук, тем самым расширив поле междисциплинарных исследований. Но автор не ограничивается схематичным изображением такого рода интеграции. Значительная часть книги описывает эпистемологическую специфику ИИ, а также указывает на области гуманитарного знания (в первую очередь историю и социологию), где использование ИИ может оказаться наиболее эффективным.

В этом смысле книга, несмотря на теоретический характер многих поднятых проблем, имеет важное практическое значение именно для сферы управления наукой. Ведь цифровизация и развитие ИИ означают не просто новые способы автоматизации сбора данных, но переход к новым принципам управления – когда всё более существенное значение будут приобретать не числовые показатели, но способность управленческих структур с максимальным эффектом соединять достижения научных групп, бизнес-сообщества и государства. Один из самых перспективных способов обеспечить такие соединения – широкое использование ИИ, но анализ поставляемых им данных должен включать как техническую, но и гуманитарную стороны ввиду того, что получаемые массивы информации должны быть поставлены в соответствующий (и чаще всего широкий) контекст – будь то управление, экономика или социальная политика. Иными словами, по мере роста значимости технологий ИИ растёт и роль экспертного знания, способного использовать массивы информации в тех или иных управленческих практиках.

СПИСОК КНИГ, УПОМЯНУТЫХ В ОБЗОРЕ:

1. *Мок К. Н.* Globalizing China – Social and Governance Reforms. Routledge, 2023. 226 p.
2. *Маццукато М.* Предпринимательское государство: Развеем мифы о государстве и частном секторе / Пер. с англ. М. Добряковой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. 360 с.
3. *Финн В. К.* Интеллект, информационное общество, гуманитарное знание и образование. М. : URSS, 2023. 464 с.

*Материалы рубрики подготовил Д. В. Соколов,
научный сотрудник Института социологии ФНИСЦ РАН*